

## PODSUMOWANIE

Dziś problem nie powinien już polegać na tym, czy dokonywać zmian lecz w jaki sposób i na jakich podstawach je dokonywać wobec nowej, dynamicznie zmieniającej się rzeczywistości. Taką podstawą – w przypadku gmin – może stać się strategia rozwoju.

Strategię rozwoju tworzy się, aby mieć generalny plan systemowego, długofalowego działania. Celem strategii dla Gminy i Miasta Nowe Skalmierzyce jest wzrost i rozwój gminy, poprzez rozwój przedsiębiorczości, rolnictwa i obszarów wiejskich, co nastąpi w skutek inwestycji infrastrukturalnych, wspieraniu rozwoju przedsiębiorczości oraz produkcji rolnej, przy jednoczesnym poszanowaniu środowiska przyrodniczego i dziedzictwa kulturowego. Właśnie w rozwoju przedsiębiorczości i rolnictwa Gmina i Miasto Nowe Skalmierzyce powinna upatrywać swój rozkwit. Jednakże droga do wyznaczonego celu jest trudna i będzie długa, bo wiedzie poprzez pośrednie cele, nazwane celami operacyjnymi.

Dażenie do osiągnięcia celu strategicznego wymaga systematycznej realizacji poszczególnych zadań strategicznych, ujętych według hierarchii potrzeb oraz w kolejności zgodnej z wyznaczonymi celami operacyjnymi. Przystąpienie do ich realizacji wymaga niewątpliwie wcześniejszego sformułowania wieloletnich planów inwestycyjnych dla poszczególnych zadań, bądź też planu ogólnego, rzeczowo – finansowego inwestycji, uwzględniając realne możliwości przyszłych budżetów gminy.

Planowe działanie w celu realizacji poszczególnych celów częściowych pozwala koncentrować siły i środki na sprawną ich realizację. Ograniczone środki finansowe budżetu gminy tym bardziej nie powinny rozpraszać się na realizację zadań uznanych w tym dokumencie za drugoplanowe bądź przeznaczone do realizacji w dalszej perspektywie.

W tym miejscu należy również wspomnieć o konieczności przygotowania gminy do pozyskiwania środków z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej. Wyznaczona w strategii struktura potrzeb i zadań w celu ich zaspokojenia odzwierciedla jednocześnie najważniejsze kierunki wsparcia funduszy wspólnotowych, na które zostaną przeznaczone największe środki finansowe. Rozwój infrastruktury technicznej i społecznej jako pierwszy z celów operacyjnych strategii może więc zostać wsparty znacznymi środkami bezzwrotnej pomocy na jego realizację.

Mając na względzie szeroką gamę potrzeb społecznych trzeba mieć jednak świadomość niemożności ich spełnienia w relatywnie krótkim horyzoncie czasu. Poza tym,

osiągnięcie konkretnego celu cząstkowego (zadania operacyjnego) jest bardzo często nierozłącznie związane z innym. Bywa i tak, iż realizacja jednego z nich zależy od osiągnięcia wcześniej innego zadania. Przyjęta w strategii hierarchia celów operacyjnych uwzględnia te uwarunkowania.

Na widoczne efekty wprowadzenia strategii rozwoju Gminy i Miasta Nowe Skalmierzyce trzeba będzie jednak poczekać, bo nie można wszystkiego jednocześnie i szybko zmienić. Jednakże wytrwała realizacja strategii przez władze gminy, zaangażowanie mieszkańców oraz wszystkich, którym dobro Gminy i Miasta Nowe Skalmierzyce leży na sercu zmierzać będzie do stopniowego osiągania pożądanego stanu. Efektem tych starań będzie systematyczna poprawa stanu infrastruktury technicznej oraz społecznej, poprawa atrakcyjności inwestycyjnej pod względem warunków do rozwoju rolnictwa i przedsiębiorczości. Stopniowe osiąganie celów wraz z systematyczną poprawą warunków instytucjonalnych dla rozwoju przedsiębiorczości przyniesie nowe miejsca pracy oraz wzrost zamożności społeczeństwa.

PRZEWODNICZĄCY  
Rady Gminy i Miasta  
Nowe Skalmierzyce

Kazimierz Sipka